

**Szpital Psychiatryczny
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
w Węgorzewie**

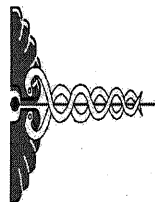
DN/0821/01-01/ASZ/2019

SZPITAL PSYCHIATRYCZNY
Samodzielny Publiczny
Zakład Opieki Zdrowotnej
11-600 WĘGORZEWÓ, ul. J. Bema 24
tel. 87 427 27 66
NIP 845-11-47-643 REGON 790240956

PLAN DZIAŁALNOŚCI NA 2019 ROK
SZPITALA PSYCHIATRYCZNEGO SAMODZIELNEGO PUBLICZNEGO
ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W WĘGORZEWIE

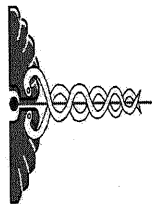
CZĘŚĆ A. Najważniejsze cele do realizacji w roku 2019
(w tej części planu należy wskazać nie więcej niż pięć najważniejszych celów przyjętych przez ministra/kierownika jednostki do realizacji w zakresie jego właściwości)

Lp.	Cel / Zadanie	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym*	Właściciele Celu / Zadania
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan			
1	Zapewnienie ciągłości działania – realizacja kontraktów z NFZ	Procent wykonania kontraktów z NFZ	100%	1. Realizacja planu naprawczego szpitala w celu poprawy sytuacji szpitala w postępie rzeczowym i finansowym. 2. Comiesięczne monitorowanie stopnia wykonania umów w poszczególnych rodzajach i zakresach świadczeń. 3. Racjonalne gospodarowanie przyznanymi limitami. 4. Nadzór nad przestrzeganiem wdrożonych w szpitalu procedur medycznych, dokumentacją medyczną pod kątem prawidłowości jej prowadzenia. 5. Bieżąca analiza poprawności rozliczeń i weryfikacja rozliczeń z NFZ 6. Monitorowanie wskaźników zatrudnienia zgodnie z wymogami umowy 7. Bieżąca rekrutacja na wolne miejsca pracy w deficytowych zawodach medycznych (lekarz, pielęgniarka, psycholog), celem pozyskania nowych pracowników.	6	7 Dyrektor Zastępca Dyrektora Główny Księgowy Kierownicy komórek organizacyjnych Przełożona pielęgniarek Pełnomocnik Dyrektora ds. Zarządzania Jakością Specjalista ds. bezpieczeństwa wewnętrznego i kontroli Seksja Statystyki i Dokumentacji Medycznej Dział Organizacyjno-Administracyjny - kadry



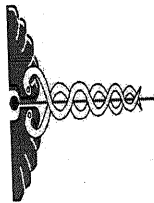
Szpital Psychiatryczny Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Węgorzewie

Lp.	Cel / Zadanie	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym*	Właściciele Celu / Zadania
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan			
1	2	3	4	5	6	7
2	Racjonalizacja gospodarki finansami, optymalizacja kosztów i przychodów w celu poprawy planowanego wyniku finansowego, Określenie wysokości przychodów i wydatków stanowiących koszty działalności SP SP ZOZ oraz stan środków obrotowych.	Procent realizacji zaplanowanych kosztów i przychodów	96%	1. Opracowanie planu finansowego oraz planu inwestycji i remontów, obejmującego prowadzenie działalności innej niż lecznicza z zastosowaniem warunków planu naprawczego. 2. Regulacja procesów w zakresie gospodarki magazynowej rzeczowej (m.in.: nieruchomości, środki trwałe i wyposażenia) – zintensyfikowanie nadzoru. 3. Regulacja procesów w zakresie gospodarki magazynowej żywnościowej (magazyn spożywczy) – zastosowaniem programów magazynowych oraz programów do planowania żywienia zbiorowego - zintensyfikowanie nadzoru. 4. Regulacja procesów w zakresie gospodarki lekami – zastosowaniem programów magazynowych – aktualizacja procedur – zintensyfikowanie nadzoru. 5. Opracowanie planu potrzeb zatrudnienia/ocena zasadności zatrudnienia.	Plan finansowy na rok 2019, Plan inwestycyjny i remontów na rok 2019, Plan zamówień publicznych powyżej 30 tys. euro, Plan zamówień publicznych do 30 tys. euro, Regulamin zamówień publicznych, Plan potrzeb zatrudnienia.	Dyrektor Zastępca Dyrektora Główny Księgowy Kierownicy komórek organizacyjnych Przełożona pielęgniarek Specjalista ds. bezpieczeństwa wewnętrznego i kontroli Dział Organizacyjno-Administracyjny – zamówienia publiczne, kadry
3	Poprawa infrastruktury Szpitala	1.Modernizacja Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego Psychiatrycznego w Rudziszkach (ZOLP) pod kątem bazy lokalowej i sprzętowej. 2. Modernizacja Wojewódzkiego Ośrodka Terapii Uzależnienia od Alkoholu i Współuzależnienia w Gizięku (WOTUW) pod kątem bazy lokalowej i sprzętowej. 3. Dostosowanie Szpitala do wymogów rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 26 czerwca 2012 r. w sprawie	30,00%	1. Wdrożenie dokumentacji projektowej na zadanie „Przebudowa budynku Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego w Rudziszkach”. 2. Pozyskanie środków zewnętrznych na realizację poprawy infrastruktury Szpitala. 3. Bieżąca aktualizacja opracowanych programów dostosowawczych Szpitala. 4. Prace bieżące remontowe - dostosowawcze do wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą.	Plan finansowy na 2019 r., Plan inwestycyjny i plan remontów na 2019r., Umowa na dotację w zakresie robót budowlanych w WOTUW/Uchwała Nr III/39/18 Sejmiku Województwa Warmińsko-Mazurskiego na 2019r. z dnia 28 grudnia 2018r. w sprawie budżetu Województwa Warmińsko-Mazurskiego na 2019r.	Dyrektor Zastępca Dyrektora Główny Księgowy Kierownicy komórek organizacyjnych Specjalista ds. bezpieczeństwa wewnętrznego i kontroli Dział Organizacyjno-Administracyjny – zamówienia publiczne



**Szpital Psychiatryczny
Samodzielny Zakład Opieki Zdrowotnej
w Węgorzewie**

Lp.	Cel / Zadanie	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym *	Właściciele Celu / Zadania
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan			
1	2	3	4	5	6	7
		szczegółowych wymagań, jakim powinny odpowiadać pomieszczenia i urządzenia podmiotu wykonującego działalność leczniczą.			(zał. nr 5 do ww. uchwały) dofinansowanie zadania w wysokości 170 tys. zł, Zakup i montaż dźwigu szpitalnego, przekazanie obiektu WOTUW do użytkowania.	Kierownik Działu Technicznego ----- Służby bhp, służby obronne
4	Bezpieczeństwo	1. Zwiększenie poziomu bezpieczeństwa w zakresie prowadzonej działalności: a) w części administracyjnej i ekonomicznej b) w części techniczno-gospodarczej (w szczególności: przeciwpożarowego, obronnego, bezpieczeństwa i higieny pracy, ochrony danych i informatyzacji oraz wymogów sanitarno-technicznych) c) w części medycznej 2. Usprawnienie komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej	95%	1. Organizacja instruktaży, szkoleń dla pracowników wewnętrznych i zewnętrznych (m.in.: w zakresie etyki zawodowej, wypalenia zawodowego, stosowania przymusu bezpośredniego), 2. Bieżąca kontrola stanowiskowa, 3. Wzmocnienie postępu kontroli zarządczej, 4. Realizacja programu naprawczego szpitala, 5. Aktualizacja regulaminów wewnętrznych, 6. Realizacja umowy o dofinansowanie projektu „Budowa usług e-Zdrowie Szpitala Psychiatrycznego SPZOZ w Węgorzewie” nr RPWM.03.02.00-28-0011/17-00 dot. wdrożenia e-usług dla pacjentów i integracja z platformami P1 i P2, 7. Monitoring pod kątem procedur medycznych i niemedycznych w ramach systemu jakości ISO, 8. Szczegółowe określenie uprawnień i obowiązków (w szczególności personelu medycznego), 9. Bieżąca analiza zatrudnienia w zakresie prowadzonej działalności pod kątem wymagań określonych dla podmiotów leczniczych, 10. Organizacja składnicy akt i kontynuacja procedury archiwizacji dokumentacji, 11. Realizacja cotygodniowych spotkań kierowników komórek organizacyjnych i samodzielnych stanowisk, 12. Usprawnienie komunikacji wewnętrznej i zewnętrznej poprzez aktualizację strony internetowej Szpitala w ramach projektu „Budowa usług e-Zdrowie Szpitala Psychiatrycznego SPZOZ w Węgorzewie”, z uwzględnieniem pkt. 6, 13. Określenie planu kontroli w ramach kontroli zarządczej wraz z analizą wykonania za rok poprzedni.	Polityka bezpieczeństwa. Instrukcja zarządzania systemem informatycznym. Procedury medyczne. Plan kontroli zarządczej. Plany szkoleń oraz kontroli w ramach realizacji systemu jakości ISO. Inne.	Dyrektor ----- Zastępca Dyrektora ----- Główny Księgowy ----- Kierownicy komórek organizacyjnych ----- Przełożona pielęgniarek ----- Pełnomocnik Dyrektora ds. zarządzania Jakością ----- Specjalista ds. bezpieczeństwa wewnętrznego i kontroli ----- Inspektor Ochrony Danych ----- Dział Organizacyjno-Administracyjny – zamówienia publiczne, kadry ----- Służby bhp, służby obronne ----- Informatyk / Administrator Systemów teleinformatycznych



**Szpital Psychiatryczny
Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej
w Węgorzewie**

Lp.	Cel / Zadanie	Mierniki określające stopień realizacji celu		Najważniejsze zadania służące realizacji celu	Odniesienie do dokumentu o charakterze strategicznym *	Właściciele Celu / Zadania
		Nazwa	Planowana wartość do osiągnięcia na koniec roku, którego dotyczy plan			
1	2	3	4	5	6	7
		3. Zintensyfikowanie nadzoru kierowników, pełnomocnika dyrektora ds. zarządzania jakością, koordynatora kontroli zarządczej w celu usprawnienia organizacji pracy oraz zwiększenia poziomu bezpieczeństwa w zakresie realizowanej działalności, w części medycznej oraz części administracyjno-finansowej i technicznej.		14. Określenie planu szkoleń oraz kontroli w ramach systemu jakości ISO wraz z analizą wykonania za rok poprzedni. 15. Kontynuacja wdrożenia programu elektronicznej ewidencji czasu pracy w celu usprawnienia organizacji pracy oraz podniesienia poziomu kontroli i usprawnienia procesu zarządzania systemem czasu pracy.		
5	Certyfikacja jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych (ISO)	Zapewnienie ciągłości jakości udzielanych świadczeń zdrowotnych (ISO)	100%	1. Aktualizacja/wprowadzenie nowych procedur medycznych i niemedycznych w ramach systemu jakości ISO, 2. Badanie satysfakcji pacjenta z udzielonych świadczeń medycznych – analiza wypełnionych ankiet 3. Analiza skarg i wniosków pacjentów i pracowników 4. Wewnętrzne szkolenia pracowników w zakresie wdrażania procedur ISO	Dokumentacja ISO	Cały personel Szpitala zgodnie z kompetencjami

*jeżeli potrzeba realizacji celu wynika z dokumentu o charakterze strategicznym, należy podać jego nazwę.

CZĘŚĆ B: Cele priorytetowe wynikające z budżetu państwa w układzie zadaniowym do realizacji w roku 2019

(w tej części planu należy wymienić cele zadań w budżecie państwa w układzie zadaniowym, w ramach części budżetowych, których dysponentem jest minister, wskazanych jako priorytetowe na potrzeby opracowania projektu ustawy budżetowej na rok, którego dotyczy plan, wraz z przypisanymi im miernikami oraz podzadaniami służącymi realizacji tych celów. Nie należy wymieniać celów uprzednio wskazanych w części A) **nie dotyczy**.)

CZĘŚĆ C: Inne cele przyjęte do realizacji w roku 2019

(w tej części planu należy wskazać cele przyjęte do realizacji, które nie zostały wymienione w części A lub B) **nie dotyczy**

DIREKTOR
Szpitala Psychiatrycznego
SP ZOZ w Węgorzewie

mgr. Anna Węgorzecka
(podpis kierownika jednostki)

Węgorzewo, dn. 11 stycznia 2019r.